



Jean-Philippe Pargade et Caroline Rigaldiès, architectes associés défendent un urbanisme et une architecture d'auteur au travers d'une vision durable, humaniste et juste de l'acte de bâtir.

L'ambition de l'agence Pargade Architectes est d'**anticiper la profonde mutation actuelle des modes de vie et de travail**, notamment avec la prise en compte de la révolution numérique mais également des nouvelles exigences en matière de bien-être au travail (le NWOW, New Way of working) et ainsi de participer activement à la construction d'un nouveau modèle de société plus respectueux et plus humain. Elle œuvre dans le domaine des bâtiments publics, tout particulièrement dans celui de la santé depuis plus de 25 ans et s'appuie sur une équipe pérenne et expérimentée constituée d'architectes et d'ingénieurs acquis au **travail collaboratif grâce à l'outil BIM**.

Le projet hors du commun du **Nouveau Centre Hospitalier de Nantes** que l'agence développe actuellement (en association avec Art&Build) sur un plateau commun réunissant plus de 60 architectes, paysagistes, ingénieurs et économistes, apporte une vision nouvelle, celle d'un hôpital en osmose avec la ville, inscrit dans une réflexion à la fois urbaine, paysagère, architecturale, fonctionnelle et technique. C'est un véritable défi car l'hôpital occupe l'équivalent de 15 ilots d'un nouveau quartier qui accueillera des logements, des activités, de la recherche et de l'enseignement. Il s'agit donc d'inventer, de co-construire avec tous les acteurs urbains, un morceau de ville à l'échelle humaine pour offrir une vision de l'hôpital apprivoisée par les citoyens du fait de sa proximité avec la vie quotidienne.

L'agence développe également des projets dans les domaines universitaires, de la recherche mais aussi tertiaires et industriels. Ses projets emblématiques comme l'Institut Photovoltaïque d'Ile de France livré cette année, le pôle scientifique et technique de Marne la Vallée ou l'ambassade de Varsovie définissent l'image de rigueur et d'innovation de l'agence.

PARGADE ARCHITECTES / 36 bd de la Bastille 75012 Paris / tél. : + 33 1 43 40 41 00
fax : + 33 1 43 40 45 00 / architectes@pargade.com / **www.pargade.com**



Comment définiriez-vous l'évolution des espaces ambulatoires ces dernières années ?

L'agence Pargade Architectes participe activement à la définition des nouveaux modèles hospitaliers au fur et à mesure de l'émergence de nouveaux besoins et de nouvelles gouvernances dans l'hôpital. La révolution médicale qui se définit aujourd'hui autour des 4 P - préventive-participative-prédictive personnalisée- conduit à repenser les modèles hospitaliers de façon profonde. L'objectif de 70% d'ambulatoire dans les établissements de santé ne va pas de soi, tant il remet en question les pratiques habituelles telles que le rapport à l'hospitalisation, le concept de blocs comme une enceinte fermée, le cloisonnement entre les spécialités, et induit également l'émergence de nouveaux lieux où soigner autrement. L'agence est aujourd'hui engagée dans ce travail de transformation, notamment avec le CHU de Nantes premier établissement à afficher un objectif d'ambulatoire majoritaire ou le concours du Pôle de Chirurgie Ambulatoire de Brest.

Dans le cadre du développement de l'ambulatoire, comment un établissement peut-il anticiper les besoins architecturaux de ses futures organisations ?

La méthodologie pour anticiper ces nouveaux besoins passe d'abord par la co-construction avec les équipes de l'hôpital. Cette méthodologie est mise en œuvre par l'agence, notamment à grande échelle pour le CHU de Nantes, à tous les stades du projet, dans une collaboration étroite maîtrise d'ouvrage-maîtrise d'œuvre. Il s'agit d'orienter la conception autour des différents parcours des patients qui doivent être clairement définis pour être efficaces. Il s'agit aussi d'amener le personnel médical à changer ses habitudes de travail, à se projeter dans des espaces innovants capables, dès l'entrée du patient dans le service, de créer un sentiment d'apaisement et de bien-être afin de diminuer le stress préopératoire. Mutualiser les espaces, supprimer les limites entre les spécialités, orienter les filières soins autour du patient, faciliter les circuits courts sont autant de sujets de réflexions à mener pour changer la prise en charge hospitalière. Devant une telle complexité, les outils de simulation liés au BIM permettent d'optimiser les besoins dans l'espace en fonction des diverses contraintes.

Quelles sont les solutions architecturales que vous pouvez développer pour accompagner l'évolution des espaces ambulatoires ?

L'agence Pargade Architectes développe des solutions fonctionnelles originales pour répondre aux nombreux enjeux de cette réorganisation des soins. La réussite de l'ambulatoire dépend de la conception des différents parcours des patients, ultra courts, courts (4h), ou normaux (journée), ainsi que de la proximité des espaces de soins pour faciliter le travail de suivi des patients par les médecins, chirurgiens et anesthésistes. On assiste par ailleurs à l'émergence de nouveaux espaces qui remplacent l'hospitalisation traditionnelle avec en amont les vestiaires et les salles d'examen en aval après intervention, liés à la récupération du patient, les cosy bulles, les salons de repos, les espaces de collation. De la même façon les lieux de soins sont différenciés pour s'adapter à chaque filière. Il s'agit enfin de donner un sens et une lisibilité à ces nouveaux espaces, affirmer une «*marque*» autour de l'expression de valeurs d'innovation (scientifiques, organisationnelles et d'accueil) et de créativité. La révolution médicale en cours change l'image de l'institution traditionnelle, pour créer un lieu à forte attractivité pour la population et les professionnels.

Comment définiriez-vous l'ambulatoire hors les murs ?

La création de plateaux ambulatoires dissociés de l'hôpital permettra d'intégrer la médecine de prévention dans notre vie quotidienne et facilitera les parcours des patients. La présence de ces nouveaux lieux de soins au cœur des villes accompagnera le processus de développement des GHT et devrait entraîner la création de pôles d'excellence.



Centre hospitalier princesse Grace de Monaco

<Sans lien d'intersection>

Pôle Santé Sarthe et Loir