



Pôle de Santé Ouest Atlantique - ©G.Satre

ELSAN Santé Atlantique : un nouveau pôle de santé d'envergure à Nantes conçu par AIA Life Designers

Acteur majeur de l'hospitalisation privée en France, le groupe ELSAN réalise sur son site de Saint-Herblain, en continuité de la Polyclinique de l'Atlantique, un pôle de santé à l'échelle de l'agglomération nantaise. Dans une logique de regroupement et d'offre de soins homogène et complémentaire, l'activité des cliniques Jeanne d'Arc et Saint-Augustin est rapatriée sur le site PCA. L'objectif souhaité par le maître d'ouvrage est de réaliser un ensemble architectural cohérent, fonctionnel et accueillant, pour les patients et les personnels qui en ont la charge. Un bâtiment à la fois évolutif et adapté à ses pratiques médicales et dont la nouvelle image dans la ville trouvera un impact à la mesure de sa mission. Au cœur de ses préoccupations, s'inscrivent la valorisation et l'identité des filières de soins, la mise en lien des différents services et le partage optimisé des fonctions « support ». Le projet est fondé sur un parti architectural et fonctionnel affirmé : la mise en relation de l'existant et des nouveaux pôles afin de constituer SANTE ATLANTIQUE.

Présentation avec **Pascal Fourier**, architecte associé, AIA Life Designers



Les grandes lignes du projet Santé Atlantique...

Pascal Fourier: Sur le site de la Polyclinique Atlantique (MCO très en pointe en orthopédie, ophtalmologie et obstétrique), le projet Santé Atlantique réorganise l'offre de soin ELSAN, notamment à travers le regroupement de deux établissements dont

les architectures d'accueil et de soins étaient « vieillissantes », à savoir la clinique Saint-Augustin et la clinique Jeanne d'Arc (fleuron nantais

de la chirurgie de la main). Intégrant la clinique existante, le projet bénéficie d'un emplacement remarquable en entrée de ville, à proximité du périphérique nantais et vient concentrer l'activité de soin en un lieu unique, visible et accessible à tous. Il « institutionnalise » un équipement de soin majeur à l'échelle de la métropole et de ses quelques 650 000 habitants. Architectes et ingénieurs Life Designers, notre mission au long cours (plus de 10 années) a été d'accompagner notre maître d'ouvrage à travers la conception d'un dispositif architectural et urbain à la fois accueillant, fonctionnel et évolutif.

Comment ce projet s'est-il été implanté sur le site ?

PF: Contraint par des réserves foncières réduites, le site existant profite de l'opportunité du projet mitoyen de renouvellement urbain du boulevard de La Baule. La ZAC du projet métropolitain redessine une entrée ouest de Nantes « pacifiée » avec la création d'un grand quartier mixte, résidentiel et santé. Il est articulé par le nouveau boulevard Charles Gautier, entre autres support des mobilités douces (piétons, vélos) et du transport commun en site propre (ligne chrono bus). Élément repère par son échelle, sa situation et son identité hospitalière, Santé Atlantique joue un rôle structurant dans cette transformation de la ville sur elle-même et prend sa « place » dans ce nouveau quartier urbain. Dans son implantation, le projet d'extension compose avec un foncier complexe, tant par son étirement que par sa topographie prononcée. A ce contexte, répond un dispositif fédérateur et de liaison - la STOA - fil conducteur qui relie le hall de la clinique existante au nouveau hall du bâtiment La Baule, nouvelle porte sur l'espace public du boulevard Charles Gautier. Outil de liaison, « colonne vertébrale » de Santé Atlantique, la STOA est une rue à usage des patients, visiteurs et personnels. En desserte des différents services qui jalonnent son parcours, son cheminement est agréable car visuellement ouvert sur l'environnement du site. En résumé, Santé Atlantique est un campus de la santé dont le fil conducteur, la STOA permet, par sa souplesse d'organisation, d'égrener des adresses distiques comme l'imagerie, les consultations, l'institut de la main, les laboratoires, l'accès au plateau technique ambulatoire, le restaurant du personnel, etc.

Comment définiriez-vous l'image de ce pôle ?

PF: J'évoquerais trois marqueurs qui ont positivement fait débat avec notre double maîtrise d'ouvrage, ELSAN exploitant santé et ICADE foncière santé.

Avec « **Habiter** », nous offrons des lieux de vie, de travail et de soins pour des « habitants » différents avec comme objectifs, efficacité, confort et bien-être des patients et personnels. Par exemple, le hall « duplex » du nouveau bâtiment La Baule, permet une attente calme ou active. Dans une ambiance « boisée », lumineuse et chaleureuse, le patient et son accompagnant bénéficient en périphérie de l'ambulatoire, d'un espace convivial sur deux niveaux (RDC /+1). Il est possible de s'y restaurer ou encore de sortir prendre l'air sur le jardin extérieur. Autre exemple, les « ilots+ » de l'ambulatoire constituent des « bulles » originales pour le patient qui alternativement servent de vestiaire et d'espace de repos au sortir de l'intervention chirurgicale. Le patient y maîtrise son intimité en régulant l'opacité de l'écran de verre qui délimite son espace personnel sans pour autant échapper à la vigilance des soignants.

Avec « **Nature** », nous accueillons au sein du construit, au plus près de la vie, la biodiversité pour une architecture de santé et de bien-être. Sur le boulevard Charles Gautier, au-dessus du plateau technique (20 salles de bloc opératoire), un vrai jardin avec une vraie quantité de terre végétale pour faire pousser des arbres (chênes verts, pins, etc.). Dispositif pour la continuité de la biodiversité (flore, insectes et oiseaux), le jardin est accessible aux patients ; on y positionne même des ruchers pour faire du miel et favoriser la pollinisation. En bonus, 300 m² sont dévolus au personnel pour une utilisation potagère et partagée pour un circuit court jusqu'à l'assiette du restaurant collectif.

Avec « **Imaginaire** », nous ouvrons le champ de l'expérience esthétique pour offrir une image poétique compréhensible sans code. En clin d'œil à la « route de la Baule » et à la « Polyclinique Atlantique », l'accent est maritime avec une pixellisation des lumières et couleurs de la mer, dans toutes ses teintes sous la lumière changeante du ciel. La tonalité

« d'équilibre » recherchée est le « glaz », couleur mêlant le bleu, le vert, le gris et l'argent. En contrepoint, le bois, matérialité vivante qui va se patiner dans le temps, accompagne en leitmotiv graphique le piéton dans son parcours STOA, du boulevard Gautier jusqu'à la clinique existante.

De quelle expertise l'agence AIA Life Designers dispose-t-elle pour accompagner ce type de regroupements d'établissements de santé ?

PF: Ce type de regroupement permet de redéfinir le projet médical d'établissement, d'identifier de nouvelles complémentarités entre les activités et de « réactiver » localement l'image et la qualité de l'offre de soin. Au-delà des chiffres (4 000 m² de restructuration de la Polyclinique Atlantique et plus de 30 000 m² neufs), Santé Atlantique, ambitieux à plusieurs titres (urbain, médical, humain, programmation, etc.) est une entreprise longue et difficile à mener. Elle nécessite nombre de concertations et de propositions didactiques tant en interne que vers l'extérieur (ville, etc.). Sur les 10 années intensives, nous avons « accumulé » les réunions vers les personnels souvent assorties d'une reprise de nos propositions pour être au plus près des attentes fonctionnelles. AIA Life Designers met en place les compétences nécessaires pour accompagner ses maîtres d'ouvrage dans des opérations par définition complexes. Notre méthodologie résulte d'une approche globale issue de compétences croisées (architecture, ingénierie, environnement, économie, chantier et pilotage). Permettant d'éclairer les problématiques sous divers angles, cette expertise collective se nourrit de nos projets mais aussi d'une veille permanente sur les productions hospitalières contemporaines. Pour être à l'écoute des techniques et des nouveaux usages. Pour comprendre aussi, la relation d'intégration que l'hôpital, bien collectif, doit entretenir avec le territoire, la ville, l'espace public et bien sûr, ses habitants.



Santé Atlantique, le restaurant du personnel