



uwimages - Fotolia

# Journées de l'IHF 2019 : le numérique au cœur des débats

Du 5 au 7 juin 2019 se tiendront les 59<sup>es</sup> journées nationales de l'association des Ingénieurs Hospitaliers de France. Tenues à Villejuif Les Esselières en région parisienne, ces journées d'études et de formation proposeront une nouvelle fois un programme riche incluant séances plénières, ateliers et visites. Elles aborderont certaines thématiques emblématiques de l'ingénierie hospitalière liées, notamment, à la conception architecturale, à l'exploitation des installations techniques, aux procédures de maîtrises d'ouvrage et à la gestion des risques. Ces journées 2019 traiteront également de thématiques toujours plus présentes dans les préoccupations et les missions quotidiennes des ingénieurs hospitaliers. Parmi ces thèmes émergents, le développement des outils numériques, et en particulier de la maquette numérique comme instrument d'exploitation des espaces hospitaliers, est un sujet suscitant fortement l'intérêt des ingénieurs hospitaliers. De même, le développement durable est un autre volet qui sera largement abordé durant ce rendez-vous, notamment en raison des nombreux enjeux qu'il représente pour le secteur de l'ingénierie hospitalière. Ces sujets seront abordés avec des retours d'expériences très variés d'établissements de santé en France mais aussi en Europe, en Chine ou en Afrique et provenant d'acteurs très engagés dans leurs métiers.

## Entretien avec Bruno Cazabat, président de l'association des Ingénieurs Hospitaliers de France



### Comment définiriez-vous l'édition 2019 des Journées de l'IHF, organisées en juin ?

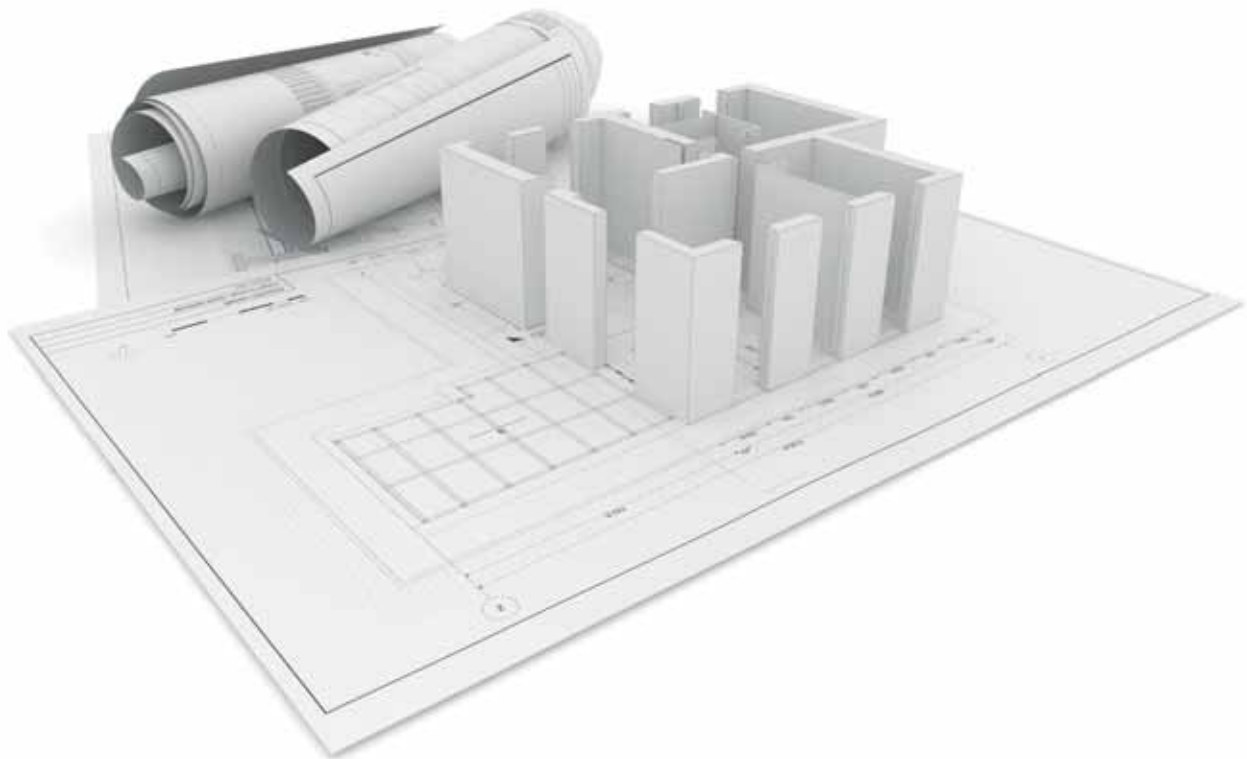
**Bruno Cazabat :** Le programme de cette édition est particulièrement dense. Durant ces trois jours, nous évoquerons les sujets fondamentaux liés à l'évolution de l'ingénierie à l'hôpital, que ce soit l'architecture, la conception, la réalisation, la maintenance et l'exploitation. Un nombre croissant de thématiques aborde le numérique au service des équipes techniques, du patient et de la pratique médicale. Ce volet occupe une place de plus en plus importante dans les réflexions des acteurs hospitaliers et permet des avancées notables, y compris dans le domaine de l'ingénierie hospitalière.

### Quels sont les enjeux globaux liés au numérique pour les établissements de santé ?

**B. C. :** La modernisation des installations hospitalières et du service apporté au patient et l'optimisation du fonctionnement des hôpitaux sont les enjeux centraux du développement des outils numériques. Le développement du numérique concerne aussi l'intégration des objets connectés pour des interconnexions optimisées et de meilleures performances.

### Comment les fondamentaux de l'ingénierie hospitalière sont-ils impactés par le développement du numérique ?

**B. C. :** Nous sommes dans une période charnière, notamment pour le développement de l'outil BIM. Nous voyons apparaître l'utilisation des maquettes numériques en 3D efficaces mais encore loin des plateformes de collaboration instantanée entre concepteurs, ingénieurs et entreprises capables de soutenir au mieux les missions de conception. Cela étant, les organisations engagées en lien avec le BIM modifient profondément les collaborations entre les acteurs impliqués dans la conception et la construction de l'hôpital. Par ailleurs, en tant qu'hospitaliers, nous préparons l'utilisation de ces maquettes pour la maintenance et l'exploitation des installations hospitalières. En particulier dans la gestion des installations les plus techniques telles que les salles d'opération, les chambres de réanimation ou de soins intensifs, les laboratoires et les salles de préparation pharmaceutiques. Pour ce faire, nous engageons des processus de préparation de la maintenance via une maquette numérique. Ces démarches doivent permettre aux ingénieurs de connaître en profondeur leurs installations au travers de l'outil numérique afin d'optimiser leurs interventions dans le cadre d'une maintenance préventive classique ou d'une maintenance curative. Grâce à la maquette numérique, les agents de maintenance sur le terrain auront une vision complète des installations facilitant une maintenance préventive efficace sans perturber les activités hospitalières, ou une maintenance curative rapide pour repérer la zone de l'incident et les réseaux et ainsi intervenir le plus efficacement possible.



**Les établissements de santé comprennent-ils les enjeux liés à ce développement? Quel est le rôle de l'ingénieur hospitalier dans leur sensibilisation ?**

**B. C. :** Les directeurs ressentent bien l'importance croissante de ces enjeux liés au développement des outils numériques et du BIM. Les ingénieurs hospitaliers affichent, quant à eux, une très forte volonté d'étudier ces sujets pour bénéficier d'une vision globale et approfondie. Cet intérêt crée un mouvement perceptible au sein de la profession et, pour y répondre, nous faisons de ce sujet l'une des principales thématiques de nos prochaines journées. C'est un sujet d'actualité qui fait l'objet de travaux communs entre la commission Architecture et Ingénierie de la conférence des DG de CHU l'ANAP et l'IHF.



VlLevi - Fotolia

**Comment les réorganisations territoriales, notamment le développement des Groupements Hospitaliers de Territoire, ont-elles impacté l'évolution des fonctions des ingénieurs hospitaliers ?**

**B. C. :** Ces groupements permettront de mutualiser les compétences des ingénieurs de plusieurs établissements d'un même territoire. Grâce à ces rapprochements de services techniques, les ingénieurs hospitaliers pourraient renforcer leurs compétences ou se spécialiser dans des thématiques plus spécifiques. A l'avenir, les GHT devraient permettre une meilleure structuration des services techniques.

**Comment évolue la question de l'empreinte écologique dans le secteur hospitalier ?**

**B. C. :** Les acteurs hospitaliers sont très sensibles à ces questions qui sont en relation avec notre future santé. Mais aussi de façon plus pragmatique en raison des enjeux économiques que représentent les consommations en fluides des établissements. Nous travaillons donc depuis de nombreuses années à leur maîtrise pour de meilleures performances environnementales et économiques. Avec les outils numériques, nous souhaitons mener plus loin les démarches sur ces sujets. Sans envisager de travaux de Recherche & Développement, nous mettons en application des technologies éprouvées au service de l'hôpital. Au développement durable s'ajoutent d'autres thématiques importantes pour les ingénieurs hospitaliers telles que le confort des patients et la sécurité des utilisateurs, le traitement de l'amiante et l'intégration de l'hôpital dans son environnement.

**Comment la coopération entre ingénieurs hospitaliers et concepteurs a-t-elle évolué au cours des dernières années ?**

**B. C. :** En tant que maîtres d'ouvrage, nous observons que les collaborations entre architectes et ingénieurs s'approfondissent. L'architecte est aujourd'hui pratiquement obligé de s'allier à l'ingénieur pour avancer dans la conception de l'hôpital, surtout lorsqu'il recourt à la maquette numérique. Pour sa part, l'ingénieur a un grand besoin de la créativité, de la perception de l'espace et de l'analyse des liaisons fonctionnelles de l'architecte. Cette coopération est quotidienne et bénéficie de pratiques et d'outils toujours mieux maîtrisés. S'il fallait s'en convaincre il suffit de regarder la profondeur et la pertinence des rendus de projet lors des concours MOP. De même dans les concours en conception-réalisation, nous constatons clairement l'efficacité de l'alliance entre les architectes, les ingénieurs et les constructeurs. Ensemble, ils proposent des projets et des rendus de grande qualité.

**Quel message souhaitez-vous adresser aux concepteurs présents à Menton à l'occasion des premières Journées de l'Architecture en Santé, organisées du 28 au 30 octobre 2019 ?**

**B. C. :** Je souhaiterais les sensibiliser à l'importance de renforcer les liens entre concepteurs et ingénieurs. En nous rapprochant, nous pourrions servir au mieux les projets hospitaliers et les établissements de santé. Pour aller plus loin, la complexité croissante de nos projets hospitaliers, les opportunités offertes par les développements numériques font des pratiques collaboratives une absolue nécessité mais aussi grande une ouverture vers la créativité et la réussite.