



L'architecture en santé s'invite au cœur de toutes les réflexions

Organisées à l'initiative de l'Union des Architectes Francophones pour la Santé, les premières Journées de l'Architecture en Santé (JAS) se dérouleront au Palais de l'Europe de la ville de Menton du 28 au 30 octobre 2019. Aujourd'hui, les institutions de santé publiques et privées sont confrontées à de nombreux enjeux (flexibilité de l'infrastructure, développement de nouvelles technologies, contrôle des performances énergétiques et écologiques, gestion optimisée, nouvelles organisations, etc.) pour lesquels il n'existe pas de solutions universelles. Chaque nouveau projet doit puiser ses réflexions au cœur des réussites les plus emblématiques des infrastructures en santé du ^{xxi}^e siècle. C'est de la qualité de ce partage de connaissances et de cet échange d'expériences que découleront la cohérence globale des futurs projets en santé et les modèles organisationnels de demain. L'ouverture des champs du possible et la singularité des Journées de l'Architecture en Santé permettront aux participants de s'enrichir des réflexions et de l'expérience de tous les acteurs de la conception au-delà même de nos frontières. Organisées autour d'assemblées plénières, d'ateliers de travail, d'une exposition d'industriels et de partenaires et de deux Hospital Tours au Centre Hospitalier Princesse Grace de Monaco et au CHU de Nice, les Journées de l'Architecture en Santé proposeront un programme très riche aux participants. Les architectes, architectes paysagistes, architectes d'intérieur, praticiens médicaux, professionnels de la santé, programmistes en soins de santé, ingénieurs, urbanistes, industriels en équipements de santé, sociologues, équipementiers médicaux et biomédicaux, gestionnaires, et plus largement l'ensemble des acteurs concernés par l'évolution architecturale des institutions de santé publiques et privées sont attendus à Menton.

Propos recueillis auprès de **Gérard Huet**, président de l'UAFS, et **David Entibi**, vice président de l'UAFS en charge de la commission « *Communication et Evènement* »



Quelles seront les thématiques abordées durant ces Journées de l'Architecture en Santé ?

Les nouvelles tendances de la conception en santé restent bien sûr la thématique centrale de cette première édition des JAS. Elle regroupe la plupart des sujets au cœur des réflexions actuelles des acteurs impliqués dans la définition de l'hôpital de demain. Cela étant, nous aborderons également des sujets emblématiques tels que le développement du numérique et de l'intelligence artificielle ou encore la place qu'occupe l'établissement de santé au cœur de la cité. Les spécialistes de la conception doivent être en mesure d'anticiper les changements dus à ces évolutions. Ils doivent également envisager le confort du patient et permettre aux installations conçues de favoriser son bien-être lors de son séjour. Pour aborder ces différentes thématiques, nous avons sollicité certains des professionnels les plus aguerris dans leurs domaines respectifs. Durant ces trois jours, ils s'exprimeront sur leur vision du devenir de la conception en santé au travers de leurs expériences et des projets restructurant les parcs hospitaliers des autres pays européens et francophones. Enfin, plusieurs sessions déclineront les travaux des commissions et sous commissions de l'UAFS au travers des réflexions menées par ces groupes de travail tout au long de l'année.

Quel est le profil des professionnels attendus pour ces journées ?

Cet évènement étant proposé par l'UAFS, il est initialement porté par les professionnels de l'architecture intervenant dans le domaine de la santé. A cette occasion, ils invitent l'ensemble des acteurs impliqués dans la conception et l'évolution de la santé, notamment les ingénieurs et les constructeurs. Plus globalement, ces journées s'adressent à tous les professionnels présents au sein des groupes de travail chargés de mettre en œuvre la modernisation ou la restructuration d'établissements de santé. Ainsi, outre les directeurs généraux hospitaliers publics et privés, responsables des travaux, des infrastructures et ingénieurs hospitaliers, nous attendons aussi des médecins, des cadres de santé et tous les représentants des corps médical et paramédical souhaitant connaître davantage les coulisses de la conception en santé. Ces professionnels de terrain ont souvent des difficultés à se projeter dans leurs futurs

espaces et à exprimer leur vision de l'architecture au regard de leurs pratiques et de leurs organisations en constante évolution.

En tant qu'architecte, pourquoi est-il pertinent de participer à ces JAS ?

Gérard Huet : J'y vois plusieurs intérêts. Tout d'abord, il est essentiel de se retrouver dans un cénacle d'acteurs spécialisés dans l'acte de construire pour la santé afin d'échanger tous ensemble sur les problématiques que nous rencontrons dans nos missions respectives. Mais il est encore plus intéressant de rencontrer l'ensemble des professionnels du monde de la santé, tous les participants aux projets de constructions et/ou de restructurations, aussi bien que les bureaux d'études, les ingénieurs biomédicaux que les gestionnaires de structures de soins, publiques comme privées. L'objectif de ces journées est véritablement d'échanger et de partager. En effet, dans nos missions quotidiennes, nous recherchons, toutes et tous, à travers nos compétences professionnelles, le bien-être des patients comme des personnels tout en étant au contact direct de l'ensemble des contraintes qui caractérisent de tels ouvrages : efficacité médicale, efficacité économique, etc. D'où cet aphorisme : « *donner du soin tout autant que prendre soin* ». Se retrouver ainsi à Menton, entre professionnels aux profils aussi divers, représente la base d'une fertilisation d'une culture dépassant celle que nous portons par nous-même.

Vous avez notamment intégré les ingénieurs hospitaliers et les ingénieurs biomédicaux au programme de ces JAS. Pourquoi cette ouverture était-elle importante ?

G. H. : Avec ces journées, nous sommes sur la même philosophie qui a présidé à la création de l'UAFS et à son ouverture à tous les acteurs des grands projets hospitaliers. Cette ouverture est essentielle et nous, architectes, avons le devoir de fédérer toutes les énergies comme les compétences d'autrui afin que nos bâtiments trouvent toute leur légitimité tant fonctionnelle que sociétale. Par son acte de conception, la maîtrise d'œuvre doit prioritairement répondre à des fonctionnalités. Mais elle doit aussi, tout autant, être capable de réinterroger les programmes qui lui sont proposés afin d'activer des réflexions visant à dépasser ces questions et ainsi proposer des projets toujours plus efficaces, innovants et insérés dans les dynamiques urbaines. Pour ce faire, convier tous les acteurs (usagers, utilisateurs, personnels, ingénieurs biomédicaux, ergonomes, etc.) liés aux soins mais aussi les acteurs de la cité me semble une démarche pertinente. Grâce à cette intelligence collective, les bâtiments que nous produirions bénéficieraient ainsi de qualités dépassant les simples attentes servicielles.

JOURNÉES de
l'ARCHITECTURE
en SANTE

Programme

JOUR 1 – LUNDI 28/10

11H00 Enregistrement/Café de bienvenue

11h00 – 12h00 Visite de l'exposition

12H00 – 13H30 COCKTAIL DÉJEUNATOIRE

13h30 – 14h00 Cérémonie d'ouverture des Journées de l'Architecture en Santé

☛ Discours d'ouverture : Présentation de l'UAFS - Déroulement des JAS

☛ Mot de Bienvenue de **M. Jean-Claude Guibal**, Maire de Menton

☛ Mot de Bienvenue de **M^{me} Benoite De Sevelinges**, Directeur du Centre Hospitalier Princesse Grace, Monaco

☛ Discours de Bienvenue de **Gérard Huet**, Président de l'UAFS

14H00 – 16H10 ASSEMBLÉE PLÉNIÈRE INTERNATIONALE

BRÉSIL: L'alliance de l'architecture et de la neuroscience /25'

Présentation: **Dr Lucia Braga**, présidente du réseau SARAH hôpitaux de réadaptation

DANEMARK: Présentation du système de santé danois et du process de modernisation des établissements de santé /10'

Présentation: **Annette Bertelsen**, Chef de projet secteur de santé de l'Ambassade du Danemark à Paris

DANEMARK: La future génération d'hôpitaux centrés sur le patient, exemple avec le nouveau Centre Hospitalier Universitaire d'Aarhus /20'

Présentation: **Julian Weyer**, C.F. Møller Architects, Danemark - Co-Auteurs: Klavs Hyttel, Tom Danielsen

14H55 – 15H15 PAUSE CAFÉ/VISITE DE L'EXPOSITION

ITALIE: L'évolution de l'architecture comme génératrice de santé et de bien-être /25'

Prof. Stefano Capolongo, Full Professor - Politecnico di Milano - ABC Department / Architecture Built Environment Construction Engineering.

Salutogenic Healthcare Architecture : adapter l'environnement aux besoins des soignés et des soignants

Conférence en anglais / Présentation: **Alan Dilani**, Ph.D. Professor, Architect/Public Health, Fondateur de l'International Academy for Design & Health.

La Salle d'Opération Hybride : un environnement opératoire et structurel complexe

Présentation: **Alessandro Morganti**, Medical Doctor, PhD Candidate - Politecnico di Milano /20'

MAROC: L'évolution de l'architecture hospitalière au Maroc /20'

Présentation: **Amina Bouazza**, Architecte Hospitalier, Ministère de la santé - Maroc

16H15 – 16H30 PAUSE CAFÉ/VISITE DE L'EXPOSITION

16h30 – 18h15

Session 1

PARTENAIRES ET INSTITUTIONNELS

▲ **Fédération de l'hospitalisation privée – FHP** /15'

Les enjeux de modernisation des établissements de santé privés de demain.

Présentation: **Lamine Gharbi**, Président de la FHP

▲ **Conférence des Directeurs Généraux de CHU** /15'

L'évolution des grands modèles Hospitaliers Universitaires

Présentation: **Philippe Sudreau**, Directeur Général du CHU de Nantes, Vice Président de la conférence des DG de CHU

▲ **Intervention Dr Khalifé Khalifé - CHR Metz Thionville** /20'

L'architecture hospitalière moderne au service du parcours du patient.

17H20 – 17H35 PAUSE CAFÉ/VISITE DE L'EXPOSITION

▲ **AP-HP /Cécile Gambier, Arnaud Lunel** /20'

2020, année charnière de la politique d'investissement de l'AP-HP:

lancement des dernières opérations majeures du plan stratégique, engagement des nouveaux schémas directeurs

▲ **Ingénieurs Hospitaliers de France – IHF** /20'
Comment l'ingénierie contribue à anticiper et déployer les nouvelles techniques et technologies dans les projets hospitaliers ?
Présentation : **Bruno Cazabat**, Président de l'IHF.

▲ **A.F.I.B** /20'
L'alchimie entre l'architecture et l'ingénierie biomédicale.
Présentation : **Geneviève Gaschard-Wahart**, Directeur Technique du Biomédical – CHU de Poitiers

18h35 **Visite de l'exposition**

Fin de la 1^{re} journée

19h15 **Départ Navette pour Monaco**
Soirée Gala de l'UAFS

JOUR 2 – MARDI 29/10

08H30 **Enregistrement/Café de bienvenue**
09h00 – 09h20 **Visite de l'exposition**

09H20 – 11H00 **ASSEMBLÉE PLÉNIÈRE** **UAFS**

▲ **Intervention Gérard Huet, Président de l'UAFS** /20'

09h40 – 10h25

Commission UAFS, les bonnes pratiques pour la conception en santé

Référentiels d'évaluation des performances de la conception : les limites de la course au ratio, enjeux de flexibilité et d'évolutivité dans le temps, mobilités et flux...

Concevoir autrement : Lean design, AGILE, conception augmentée...

Retour d'expérience des pratiques hospitalières en Europe

Sous commission: Territoire et Santé

Étudier la place de l'hôpital connecté à la ville et acteur de son environnement

10h25 – 11h00

Commission Enseignement et formation - Les travaux de la commission de l'UAFS

« Enseignement & Formation »

Étude: comment porter les valeurs de l'architecture en santé dans les réflexions des professionnels de santé du projet médical au projet architectural ?

Ecole Nationale Supérieure d'Architecture de Montpellier: Architecture, Territoires et santé.

Repositionner la mission de l'architecte urbaniste en lui conférant un rôle d'acteur de santé.

11H00 – 11H15 **PAUSE CAFÉ**

11h15 – 11h55

HÔPITAL NUMÉRIQUE ET INTELLIGENCE ARTIFICIELLE

Session 2

▲ **« Digital hospital: Evidence based design »** /20'
Présentation : **Thierry Courbis**, CEO LEADER HEALTH

▲ **L'impact de l'intelligence artificielle sur l'organisation des établissements de santé** /20'
Présentation : **François Langevin**, Chercheur, Chaire de management des technologies, EHESP

11h55 – 12h25 **SYMPOSIUM**
Security by Design

Un projet né de l'union de l'industrie et de l'architecture avec la volonté de créer un concept et un marché nouveau en anticipant les besoins jusqu'alors inconnus des villes : sécuriser sans inquiéter.

12H30-14H00 **COCKTAIL DÉJEUNATOIRE**

14h00 – 14h30 **Session 3**
ATELIER : AMBULATOIRE

▲ **Satellite Hospitalier Ambulatoire de proximité Ecoresponsable : le Shape anticipe une réflexion territoriale, socio-sanitaire, programmatique, urbaine et architecturale, économique et responsable** **/30'**
 Intervenants : **Pierre Soulier**, Président d'Apsis Santé
Damien Brizzi, Directeur Général APSIS Santé
Eric Bartolo, architecte associé Bartolo+Contré
Olivier Contre, architecte associé Bartolo+Contré

14h30 – 15h00 *SYMPOSIUM*
HospitalONE

▲ **Les avantages médicaux et économiques d'une salle intégrée OR1. 10 ans d'expérience.** **/30'**
 Intervenants : **Eric Le Glas**, Directeur Marketing international OR1
 Prof. **Dr. Med. Michaël Mueller**, Médecin-chef du service de gynécologie et gynéco-oncologie Hôpital Universitaire de Bern
Pierluigi Zuccolotto Fondateur et directeur du Centre ambulatoire médico-chirurgical 1DS

15H00 – 15H30 : PAUSE CAFÉ – VISITE EXPOSITION

15h30 – 18h00 **Session 4**
LES NOUVELLES TENDANCES DE LA CONCEPTION EN SANTÉ

▲ **L' « Hôpital réactivant » ou comment réinventer l'espace hospitalier afin de stimuler naturellement les patients à être plus actifs** **/20'**
 Présentation : **Roelof Gortemaker**, Architecte Directeur & F.Feenstra, Senior Architecte, GAF

▲ **Une nouvelle programmation en mode collaboratif entre Maître de l'Ouvrage et architectes** **/20'**
 Présentation : **Nicolas Van Oost**, Architecte, ARCHIPELAGO, Belgique
Laurent Grisay, Architecte, ARCHIPELAGO, Belgique
Didier Delval, Directeur Général du Centre Hospitalier Wallonie Picarde, Tournai, Belgique

JOUR 2 – MARDI 29/10 (SUITE)

16H30 – 17H00 PAUSE CAFÉ

▲ **L'hôpital, entre complexité et nouvelles exigences, une réponse architecturale globale** **/20'**
 Présentation : **Michel Beauvais**, **Charlotte Pijcke**, Architectes associés, MBA

▲ **Phylum H. de l'espace pensé à l'espace vécu** **/20'**
 Evolutions de la conception architecturale dans le secteur de la santé.
 Présentation : **Jérôme Brunet/Jacques Levy Bencheton**

▲ **Hôpital Métropolitain, Hôpital en mouvement : mobilités et conception augmentée.** **/20'**
 Présentation : **Antoine Buisseret**, Architecte associé, Directeur exécutif Groupe-6 / **Julien Rutard**, Cap Gemini

▲ **Présentation de l'ouvrage collectif architecture et ingénierie à l'hôpital : le défi de l'avenir. Cet ouvrage cherche à répondre en donnant des pistes de réflexions en matière d'architecture** **/20'**
 Présentation : **François Langevin**, Chercheur, Chaire de management des technologies, EHESP/
Thomas Schinko, architecte, directeur de l'Agence Vasconi Architectes, délégué UIA-PHG France/
Jérôme Bataille, architecte associé AIA Life Designers.

18h00 – 18h45 Visite exposition

Fin de la 2^e journée

19h15 **Cocktail Networking**
Villa Maria Serena

JOUR 3 – MERCREDI 30/10

09H00 Enregistrement/Café de bienvenue

09h15 – 10h15 Visite de l'exposition

10h15 – 10h55

ARCHITECTURE ET PROCESSUS DES FONCTIONS SUPPORTS

Session 5

▲ Restructuration d'un site hospitalier et de ses laboratoires :

Pôle de Biologie territoriale du CHU de Reims

/20'

Présentation: **Geneviève Carini**, Architecte associée de Groupe-6

Pascal Martinet Directeur Général Egis Monaco

▲ Présentation du laboratoire et de biopathologie du CHRU de Nancy

/20'

Présentation: **Christian Jadot**, Architecte, David Roulin, Architecte, CEO Art & Build

10H55 – 11H15 PAUSE CAFÉ - VISITE DE L'EXPOSITION

11h15 – 11h55

DESIGN ET ARCHITECTURE D'INTÉRIEUR

Session 6

▲ Architecture, espaces et lieux de suite

/20'

Présentation: **Bernard Valéro**, Architecte

▲ Conception inclusive des espaces de soins – Sommes nous prêts à infléchir nos réflexions?

/20'

Présentation: **David Labeau**, Architecte, ASSAR Architects, **Juliette De Wilde**, Architecte d'intérieure

12h00 – 14h50

LES NOUVELLES TENDANCES DE LA CONCEPTION EN SANTÉ – PARTIE 2

Session 7

▲ « HospitaCitée », les nouvelles Cliniques universitaires Saint-Luc à Bruxelles.

Échantillon de savoir-faire franco - belge dans la capitale Européenne.

/20'

Présentation: **Michel Remon**, Architecte / VK Architects & Engineers

12H30-13H30 COCKTAIL DÉJEUNATOIRE

▲ « L'hôpital du 21^e siècle – vers une approche déconstructive »

/20'

Présentation: **Raymond Bertrand**, M. Arch, CFM, Patriarche Office of Architecture

▲ La rationalisation patrimoniale des bâtiments de santé

/20'

Présentation: **Hélène Lorenzi-Hardouin**, Architecte, SANAE Architecture

▲ « Comportement adaptatif de l'architecture hospitalière »

/20'

Présentation: **Laurent-Marc Fischer**, Architecture Studio

▲ Co-concevoir l'hôpital du bien-être: une vision globale et élargie du projet hôpital

/20'

Présentation: **Jean-Philippe Pargade**, Agence Pargade Architectes

14h50-15h10 Cérémonie de clôture

17h00

FIN DES JAS



JOUR 3 - MERCREDI 30/10 - HOSPITAL TOUR

Participants Hospital Tour 1

- 07H45** Départ navette Hospital Tour 1
- 08h30** Café de bienvenue au Centre Hospitalier Princesse Grace de Monaco
- 09h00-09H30** Présentation du CHPG
- 09H30-10H30** Visite du Centre hospitalier et présentation du projet nouvel hôpital
- 10h40** Retour vers le Palais de l'Europe

Participants Hospital Tour 2

- 07H45** Départ navette Hospital Tour 2
- 08h30** Café de bienvenue au Centre Hospitalier Universitaire de Nice
- 09h00-09H30** Présentation du CHU Nice
- 09H30-10H30** Parcours d'un patient couché - Visite du Trauma Center
- 10h40** Retour vers le Palais de l'Europe

