



© Photographie : Thomas FETZ - CITRONNIER - Architecte - Architecturesstudio

CHU Abymes

CHU de la Guadeloupe : un projet ambitieux et complexe adapté aux contraintes de la région et aux missions du futur hôpital

Depuis plusieurs années, le territoire guadeloupéen est marqué par un des projets hospitaliers les plus importants de France, la construction du nouveau CHU de Pointe-à-Pitre. Implanté sur un nouveau site, le futur établissement a été conçu pour assurer dans les meilleures conditions ses missions de soins, de recherche et d'enseignement. Il devra également s'imposer comme un établissement de référence dans la prise en charge de la population à l'échelle régionale. Outre les ambitions de l'établissement et du programme médical, au regard du climat et du contexte environnemental dans lesquels s'inscrit le projet, la construction du nouvel hôpital est, elle-même, un défi de taille pour l'ensemble des acteurs impliqués.

Dans le cadre d'une conférence de presse et d'une visite de chantier organisées à la fin du mois de septembre 2019, maître d'ouvrage, maîtrise d'œuvre et entreprises en charge de la construction du nouveau CHU de Guadeloupe ont pu dresser un bilan très positif de l'avancement des opérations. La direction de l'hôpital et les acteurs politiques locaux, très impliqués dans le suivi du projet, ont rappelé les enjeux sanitaires auxquels le futur hôpital devra répondre ainsi que son rôle auprès de la population locale et de l'ensemble du territoire. La maîtrise d'œuvre et l'entreprise de construction ont, quant à elles, présenté les actions mises en place et les techniques utilisées dans le cadre de la conception

et de la construction du nouvel hôpital pour répondre aux contraintes liées au site, au climat et aux exigences des hospitaliers. La sécurisation des installations, enjeu majeur dans le cadre du projet de construction, a notamment nécessité l'emploi de méthodes de construction et d'équipements antisismiques et anticycloniques exceptionnels. Ces solutions permettront de garantir la fiabilité des locaux et le maintien des activités du plateau technique du futur CHU, regroupant l'ensemble des activités les plus complexes et des prises en charge les plus délicates, y compris pendant une éventuelle catastrophe naturelle.

Un nouveau CHU accueillant et performant dédié à la population guadeloupéenne et répondant aux enjeux sanitaires de sa région

Le projet du futur CHU de Guadeloupe est d'une ampleur exceptionnelle, tout d'abord, en raison de son montant avec un investissement de 580M€ entièrement financé par l'État, dont 310 M€ dédié à la construction, et des techniques mises en œuvre. Le projet revêt également un enjeu très important qui est la permanence des soins et la continuité du service. Ce projet est suivi de près par l'État au travers du Comité de Pilotage, coprésidé par le préfet de région et la directrice générale de l'Agence Régionale de Santé, un Comité Technique et un comité partenaire de suivi lié à l'emploi animé par Pôle Emploi. Des réunions mensuelles permettent de suivre l'évolution du projet de nouveau CHU, notamment ses aspects techniques et d'autres problématiques, parmi lesquelles le contournement des axes urbains, le retour sur l'emploi pour favoriser le recrutement local. Le nouveau CHU représente également une opportunité de créer un pôle santé faisant l'objet d'un troisième volet abordé à l'occasion des réunions mensuelles. Ce dernier sujet inclut dans les réflexions Cap Excellence, le Conseil Régional et l'université pour assurer le regroupement autour du futur hôpital de toutes les activités liées au domaine sanitaire. Enfin, les réflexions concernent aussi la reconversion de l'hôpital existant que les acteurs impliqués souhaitent anticiper.

La région de Guadeloupe incluant des problématiques climatiques et sismiques, le projet du nouveau CHU fait appel aux technologies les

plus modernes et mobilise de très hautes compétences pour gérer efficacement ces contraintes et assurer la sécurisation des opérations de construction et du bâtiment livré. Une mission confiée par l'ARS à un établissement public foncier a pour objectif l'évaluation de la qualité des parcelles composant le CHU. Etant situé en zone urbaine, à proximité de Pointe-à-Pitre nécessitant de nouvelles ressources foncières, ces surfaces peuvent intéresser les communautés, notamment la communauté d'agglomération Cap Excellence assurant la gestion des questions foncières et développant les projets de rénovation urbaine. Le projet de campus hospitalier implique le Conseil Régional, l'Université de Guadeloupe, l'ARS et l'ensemble des établissements de santé. Avec Cap Excellence, les acteurs impliqués définissent les limitations de la zone d'activités concertées. Les besoins des différents établissements ont pu être identifiés. Actuellement, Cap Excellence se rapproche des différents établissements souhaitant occuper la zone et recherche les financements adaptés pour permettre leur implantation. Le préfet a mobilisé des crédits dans le cadre du contrat de convergence. Ce budget va permettre le lancement d'études préalables à la constitution et la réalisation de ce campus. D'autres projets sont liés à la construction du nouveau CHU, notamment la création d'hébergements pour les familles de patients. Des ressources foncières ont été réservées sur le site de l'hôpital pour d'éventuels hôtels hospitaliers.



Photographie : Thomas RETZ - CTRONMER - Architecte - Architecturstudio

Visite du chantier par le 1er Ministre Edouard Philippe



Photographie : Thomas RETZ - CITRONIMER - Architecte : Architecturestudio

Pose des isolateurs sismiques

La sécurisation parasismique du futur bâtiment représente une étape cruciale du chantier, et plus particulièrement l'installation d'isolateurs parasismiques. Tous les acteurs impliqués connaissent l'importance de cette étape au regard du risque sismique majeur caractérisant la région. Elle permet d'assurer la construction d'un bâtiment hospitalier respectueux des dernières normes et au sein duquel patient, personnel et visiteur peuvent évoluer en toute sécurité grâce à l'utilisation des réponses les plus efficaces en matière de sécurisation des installations. La mise aux normes parasismiques a été un argument très fort dans la décision de reconstruction du CHU et de son financement. Le budget de l'opération est de 590 M€, dont 10 M€ consacrés à la rénovation de l'existant. Les 580 M€ restants regroupent la construction, les études et les équipements. Une fois ouvert, en 2023, le nouveau CHU de la Guadeloupe sera l'un des établissements hospitaliers les plus modernes de France. Il fera entrer le système de santé guadeloupéen dans une dynamique d'innovation tournée vers l'avenir. Cet établissement sera doté des dernières technologies dans le domaine médical et bénéficiera

Un nouveau bâtiment adapté à un projet d'établissement ambitieux et visionnaire

Trente ans après l'ouragan HUGO, le sujet de la sécurité des bâtiments guadeloupéens, et plus particulièrement des structures assurant des missions de service public, revêt une importance majeure. Le projet de nouveau CHU a pour objectif central d'allier sécurité des installations et qualité des soins. Ce bâtiment doit permettre une très forte digitalisation et une automatisation des activités afin que les professionnels de santé puissent se concentrer sur la réalisation des soins et d'autres activités à forte valeur ajoutée. Pour le CHU, ce projet est aussi l'occasion de répondre à trois objectifs pour lesquels il rencontre quelques difficultés au vu de l'état de ses installations actuelles. Outre la qualité des soins, qui est une évidence, l'hôpital souhaite garantir de meilleures conditions d'accueil pour le patient et le visiteur et de meilleures conditions de travail pour le personnel. Actuellement, la qualité de vie au travail des équipes hospitalières souffre clairement de l'état des installations existantes. Ces améliorations devraient entraîner une meilleure performance économique pour le CHU. Un nouvel hôpital entraîne systématiquement un afflux de patients supplémentaires souhaitant se faire soigner dans de nouvelles

des meilleures techniques architecturales pour faire face aux risques naturels et respecter les exigences de continuité de service pendant et après d'éventuels aléas cycloniques et sismiques. Il disposera d'un plateau technique de haut niveau cultivant l'excellence et sera ainsi conforté dans son rôle d'établissement moteur dans les domaines de la formation et la recherche. Il s'inscrit dans une forte dynamique de réseau incluant les établissements de santé publics et privés du territoire. Ainsi, il irriguera de ses compétences l'offre de soins de la Guadeloupe et des îles du Nord. Sa conception intégrant des critères importants de flexibilité et de modularité permettra la mise en place de flux d'équipes de territoire et d'équipes mobiles. Bien plus qu'un nouvel établissement, ce projet représente donc le renouveau du système de santé guadeloupéen et le point culminant de la modernisation du champ de la santé sur son territoire. Le CHU de la Guadeloupe deviendra un plateau de haute technicité de référence et, dans une dynamique de partenariat avec les établissements de Martinique et de Guyane, contribuera au rayonnement de la médecine française dans l'ensemble des Caraïbes.

installations. La communauté médicale fait part d'une forte attente vis-à-vis de ce nouvel hôpital. Dans le cadre de sa mission d'établissement de référence pour le territoire, et pour son Groupement Hospitalier de Territoire (GHT), le CHU vise la meilleure coordination possible avec les établissements de santé publics et privés du bassin. Les structures sanitaires pourront fournir une réponse de soins coordonnée à la population de la région et le CHU pourra poursuivre son rôle de recours pour des spécialités développées uniquement au sein de ses installations. Le futur hôpital va également encourager une dynamique d'ouverture sur l'ensemble des Caraïbes, notamment avec certaines activités pour lesquelles le CHU de Guadeloupe se positionne comme leader à l'échelle régionale. L'hôpital a, par ailleurs, récemment signé une convention de coopération avec l'hôpital de Trinité-et-Tobago pour le dépistage prénatal de la drépanocytose. Le projet de nouveau CHU inclut la construction d'un hôtel hospitalier accueillant des patients étrangers pouvant ainsi être traité sur site dans des conditions optimales et avec une prise en charge hôtelière aux coûts raisonnables.





Avec le nouvel établissement, le CHU compte également jouer pleinement son rôle dans le parcours de soins en ouvrant ses portes aux professionnels du secteur libéral. Ainsi, l'hôpital favorise la constitution d'une offre de soins de territoire coordonnée impliquant l'ensemble des acteurs de santé des secteurs public et privé. De même, les cliniques privées jouent un rôle important dans la prise en charge de la population et doivent donc être intégrées dans nos efforts de coordination et dans le maillage de l'offre de santé du territoire. Le projet du nouvel hôpital doit permettre d'allier sécurité et qualité des soins et des bonnes conditions de travail pour le personnel. Le comité médical a été impliqué dans l'équipe responsable du projet et les équipes médicales et soignantes ont été intégrées aux groupes d'utilisateurs sollicités pour les opérations. Bruno Jarrige, vice-président de la CME du CHU, a d'ailleurs tenu à rappeler les enjeux sanitaires de l'opération : « *Le futur CHU doit répondre à des missions quotidiennes mais également être capable de gérer un large panel d'évènements particuliers. Au vu du positionnement géographique, et le CHU voisin le plus proche se situant en Martinique, le CHU de Pointe-à-Pitre doit pouvoir gérer indépendamment un maximum de situations sanitaires spécifiques, dont la plus fréquente est l'afflux inhabituel de patients.* » En effet, à la suite d'accidents ou d'épidémies, le CHU est

tenu d'accueillir dans de bonnes conditions les populations touchées. Dans cette optique, le projet comprend une salle spécifique au sein du service d'urgences pour l'accueil de patients durant ces pics d'activités. Une unité cocon maintenue inoccupée peut également être activée pour gérer une situation particulièrement critique, en Guadeloupe comme dans d'autres régions des Caraïbes. Les soins critiques sont également regroupés dans une zone critique aux capacités augmentées grâce au projet de nouveau CHU. Ce service dispose également d'une unité tiroir comprenant 5 lits de réserve près à l'emploi afin de pouvoir gérer des opérations nécessitant le transfert temporaire de patients, telles que des actions de décontamination. A la demande de l'État, le futur hôpital comprendra un secteur dédié à la gestion des risques Nucléaires, Radiologiques, Biologiques et Chimiques (NRBC). Ainsi, au pied du bâtiment médico-technique, deux chambres sont capables de gérer des patients de façon complètement isolée du reste des installations. De même, le CHU pourra prendre en charge efficacement les grands immunodéprimés, les greffés, notamment dans le cadre du programme de greffe rénale supporté par le CHU de Guadeloupe, les grands brûlés et les grands obèses.



Photographie : Thomas RETZ - CITRONNIER - Architecte : Architecturestudio

Pose des isolateurs sismiques