



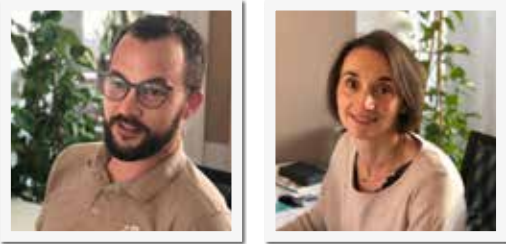
Projet de cabinet de chirurgie esthétique à Horbourg-Whir (Haut-Rhin)



*Renaud Alardin « Bien connaître les établissements avec lesquels nous travaillons, nous permet d'apporter une réponse plus rapide et plus précise »*

L'agence d'architecture R2A évolue principalement dans le secteur hospitalier depuis sa création en 2012 et plus particulièrement sur son aspect technique comme les blocs opératoires, l'imagerie ou les installations d'ambulatory. Elle intervient également dans la conception d'EHPAD ou encore de cliniques SSR. Pour Renaud Alardin, les contraintes de la sphère hospitalière résident dans le mariage de la technique, du fonctionnalisme et de l'esthétisme. Dans cet univers très réglementé, un architecte doit fournir une réflexion globale, ce qui implique une réponse architecturale avec un degré de technique important. Pour ce faire, l'architecte doit régulièrement échanger avec les départements techniques car, même s'il peut concevoir un espace architectural particulièrement esthétique, ce volume reste avant tout un outil de travail aux problématiques techniques variées. Ces dernières nécessitent d'être prises en compte en amont car elles génèrent des complexités qui obligent à revoir certaines conceptions. R2A réalise aussi quelques projets de particuliers et intervient sur de petites interfaces, lui permettant ainsi de se diversifier et d'atteindre un panel d'interventions plus large et s'adapter aux évolutions de l'activité. De plus, l'agence débute le développement d'un pôle scolaire où les problématiques se rapprochent du domaine hospitalier. Aujourd'hui, les compétences de l'agence R2A s'expriment au travers des divers projets qu'elle a pu réaliser dans le domaine de l'hospitalier et du tertiaire. Cette transversalité lui permet de concrétiser tous les projets de ses clients. Tout en continuant à concevoir des espaces toujours plus maîtrisés dans le domaine du medicotechnique, R2A poursuit le développement de son activité dans le domaine médico-social. Bénéficiant d'une expérience et de connaissances solides dans cette spécialité, Renaud Alardin est aujourd'hui en mesure de comprendre les besoins et les problématiques du secteur médico-social et de lui fournir des réponses adaptées.

Propos recueillis auprès de **Renaud Alardin**, architecte fondateur de l'agence R2A et **Silvia Edu**, chef de projet



**Quel est l'historique de votre collaboration avec l'Infirmier Protestant ?**

**Renaud Alardin :** L'infirmier Protestant est un client historique de l'agence R2A dans la mesure où je collaborais déjà avec l'établissement lorsque j'étais employé par une autre agence dont l'activité avait cessé prématurément. C'est tout naturellement que notre collaboration s'est poursuivie lorsque j'ai créé l'agence R2A et que la relation de confiance a perduré depuis au travers de projets variés allant de l'hébergement aux blocs opératoires. Malgré les changements de direction de l'établissement, les liens qui nous unissent ne se sont jamais rompus. Cette continuité nous permet aujourd'hui d'alerter très librement nos interlocuteurs au sein de la clinique dès les premières esquisses lorsque certaines problématiques sont oubliées et que certaines orientations ne nous paraissent pas pertinentes.

**Aujourd'hui sur quels projets travaillez-vous avec l'Infirmier Protestant ?**

Actuellement, nous travaillons sur l'extension du bâtiment de

consultation dont le chantier devrait démarrer au début de l'année 2022. Cette opération fait suite à la livraison récente de l'hélisurface sur une zone extérieure au site qui permet notamment de prendre en charge des patients en situation de détresse cardiaque. Nous menons en parallèle une réflexion relative à la restructuration du bâtiment d'hospitalisation en lien avec le développement de l'ambulatoire. Plusieurs scénarios sont à l'étude et une décision pourrait être prise au début de l'année. Enfin, d'autres développements au sein de la clinique sont à l'étude comme l'extension du self ou de la pharmacie. Ces opérations de moindre ampleur doivent permettre à des services de rester efficaces tout en patientant jusqu'à la mise en place du prochain schéma directeur. Aujourd'hui, le bloc opératoire de l'Infirmier Protestant est saturé et notre rôle est de trouver des solutions pour accompagner cet accroissement d'activité et maintenir une offre de soins de qualité pour les patients de l'établissement.

**Quels sont les enjeux de ces opérations pour R2A vis-à-vis d'un client historique ?**

Le premier enjeu est bien entendu de conserver la confiance de notre client. Le jour où nous ne serons plus en mesure de répondre à ses attentes, il est évident qu'il pourrait avoir la tentation de solliciter d'autres partenaires. Notre point fort est notre réactivité et l'héritage de notre relation nous permet d'entretenir des échanges constants et d'aller plus vite à l'essentiel. Cette relation semble être très profitable aux deux entités.



Création d'une hélisurface pour l'Infirmier Protestant en collaboration avec les HCL, la Métropole de Lyon, le Samu 69, la CPTS et la DGAC



Projet de cabinet ophtalmologique à Francheville (Rhône)

### Comment se passe la collaboration avec les équipes de l'Infirmierie Protestante ?

Les relations avec l'ensemble des équipes de l'Infirmierie Protestante se passent très bien. Nous avons un référent pour chaque domaine qu'il s'agisse de l'hébergement, du plateau technique, du biomédical et bien-sûr la direction. La qualité de notre collaboration repose sur des échanges constructifs et polyvalents avec des interlocuteurs variés et connaissant parfaitement leurs sujets respectifs. Afin de structurer encore plus nos échanges, la clinique s'est rapprochée d'un assistant maître d'ouvrage pour les aider à gérer l'efficacité de la clinique et envisager les différentes pistes de développement. Les connaissances d'un AMO sont nécessaires pour vérifier la pertinence de nos dessins en fonction de la prise en charge des patients et de la tarification des actes. Chaque interlocuteur a ensuite sa vision, ses contraintes et ses perspectives propre au poste qu'il occupe au sein de l'établissement. L'objectif commun à toutes les personnes avec qui nous travaillons et qui nous anime également est de maintenir la clinique parmi les 30 meilleurs établissements privés du pays comme c'est le cas actuellement.

### En parallèle, vous travaillez également avec la Nouvelle Association Émilie de Vialar qui appartient à l'Infirmierie Protestante et au Centre Léon Bérard. Quelles sont les opérations que vous réalisez sur cet établissement ?

La Nouvelle Association Émilie de Vialar est un établissement qui faisait face à des difficultés financières importantes jusqu'à son rachat par l'Infirmierie Protestante et le Centre Léon Bérard. L'objectif premier de cette acquisition était de maintenir une offre de soins

dans le 3<sup>e</sup> arrondissement de Lyon et de désengorger l'IP et le CLB. Cet établissement de soins de suite et de réadaptation doit permettre d'améliorer l'offre de soins et le suivi des patients de manière globale. Après avoir travaillé il y a deux ans à la mise en conformité de la clinique et aménagé de nouveaux espaces de stationnement, nous créons aujourd'hui six nouvelles chambres pour accueillir au total huit patients supplémentaires. Le chantier a débuté en octobre dernier et sera achevé en tout début d'année 2022. Nous retravaillons également l'accueil des familles avec des salons plus confortables. L'objectif que nous partageons avec la direction de l'établissement est d'améliorer la prise en charge des résidents et des familles ainsi que le confort de travail du personnel tout en respectant l'enveloppe budgétaire. Lorsque nous intervenons sur des établissements qui ont connu des difficultés financières, l'enjeu est toujours d'allier travail qualitatif et budget maîtrisé.

### Quels sont les autres projets menés par l'agence R2A ?

En plus de l'Infirmierie Protestante et de la clinique Émilie de Vialar, nous collaborons avec le Centre Hospitalier de Sens dans le cadre de l'installation d'une nouvelle IRM suite à la signature de l'accord-cadre de maîtrise d'œuvre que nous avons obtenu récemment pour une durée de quatre ans. Ce projet est actuellement en phase d'esquisses. Enfin, nous menons une opération sur un établissement privé de chirurgie esthétique à Colmar avec la création d'un petit bloc opératoire et sur des cabinets d'ophtalmologie. Au-delà du domaine de la santé, nous intervenons également dans le domaine privé ou scolaire.



**Quelle est l'importance de l'accompagnement sur ces différentes opérations sur un secteur aussi délicat et spécifique que la santé ?**

**Renaud Alardin :** Plus que de l'accompagnement je qualifierai davantage les rapports que nous entretenons comme des partenariats. En ce sens, ma vision et ma façon de travailler rejoignent parfaitement celle de mes différents interlocuteurs qui considèrent aussi nos relations comme des partenariats « gagnant-gagnant ». Bien connaître les établissements avec lesquels nous travaillons, nous permet d'apporter une réponse plus rapide et plus précise. Cela facilite également la mise en place de garde-fous nécessaires pour éviter toute dérive. En revanche, il faut demeurer vigilant et ne pas s'enfermer dans un confort qui pourrait conduire à des solutions de facilité. Bien connaître un établissement ne doit pas nous affranchir de réflexions poussées et d'innovations. J'ai conscience qu'il serait facile de se reposer sur ses acquis et je me bats toujours pour rester en éveil et faire évoluer nos réflexions.

**Qu'aimeriez-vous développer au sein de l'agence pour les années à venir ?**

**Renaud Alardin :** Mon souhait ne concerne pas forcément le développement de l'agence mais plutôt la structuration de notre activité. Aujourd'hui, chaque membre de R2A doit avoir un rôle important à jouer sans forcément se cantonner à son poste. Bien-sûr, je souhaite poursuivre notre activité dans le secteur de la santé et me rapprocher en parallèle de confrères pour répondre en groupement à des opérations de plus grande envergure. Je ne peux pas aujourd'hui me positionner sur certains projets en raison de la taille de ma structure mais je pourrai tout à fait être un référent local auprès d'autres entités. L'objectif est de stabiliser notre activité, définir clairement les tâches de chacun au sein de l'agence et continuer d'apporter pleine satisfaction à tous nos clients.

