



Bâtiment Tertiaire et Restauration à Dreux / IPSEN - ©Clitous Bramble

AFA + SANAE
architecture

Une fusion pour des offres plus larges dans le sanitaire et le médico-social

Les agences SANAE et AFA ont annoncé leur fusion qui permet à la nouvelle entité de constituer un pôle architectural pluridisciplinaire destiné à répondre à toutes les typologies (santé, tertiaire, industriel). Spécialisées en santé avec de nombreuses références dans le domaine du sanitaire et du médico-social, les équipes de Sanae s'étaient rapprochées depuis plusieurs années avec celles de l'agence AFA spécialisées dans la logistique, le tertiaire, les laboratoires et les bâtiments industriels. Cette fusion doit permettre à AFA+SANAE Architecture un meilleur rayonnement national tout en conservant une proximité avec ses différents clients.

Plus de précisions avec **Maud Grandperret** et **Edwige Caumont**, architectes DPLG associées, co-gérantes.



Pouvez-vous nous présenter SANAE et AFA ?

Maud Grandperret: Sanae existe depuis 2014. Spécialisés en santé, nous travaillons dans le domaine du sanitaire et du médico-social.

Avant la fusion avec AFA, nous possédions déjà trois agences: un siège social à Lyon, une agence à Paris, et une dernière récemment acquise à Bordeaux. L'équipe se compose d'une vingtaine de personnes, experts santé, réparties sur ces trois sites avec des compétences larges, capables de mettre au point des programmes santé dans leur intégralité en partant d'une page blanche ou de quelques lignes de besoins client. Environ 90 % de nos opérations sont privées et nous travaillons sur des cliniques et plateaux techniques, des soins de suite et réadaptation, des soins longues durées et des maisons de santé. Concernant le médico-social, nous concevons des EHPAD, des Résidences Séniors ainsi que de nombreux bâtiments liés à la psychiatrie.

Edwige Caumont: AFA a été créée en 2004 et est historiquement spécialisée dans la construction de bâtiments industriels et de laboratoires assez techniques et spécifiques. Depuis, AFA s'est orientée vers des programmes tertiaires, qui correspondent maintenant à environ 50 % de notre activité. L'architecture d'intérieur est l'une des grandes composantes de notre métier car nous souhaitons livrer un bâtiment complet à nos clients. Également ouverts sur l'international, nous sommes en train de développer un master plan pour la Mauritanie afin de construire, peut-être, quelques bâtiments près d'une université.

En outre, Artelia est l'un de nos plus proches associés, mais nous collaborons parfois avec d'autres partenaires lorsque l'offre ou la candidature y sont plus propices. Enfin, bien qu'essentiellement implantés à Choisy-le-Roi près de Paris, nous avons une petite antenne à Lyon dans les mêmes locaux que Sanae qui nous offrait déjà une certaine forme de proximité. La fusion de nos deux agences nous permet à présent d'avoir un périmètre d'action plus large et d'être complémentaires sur trois zones géographiques : Lyon bien évidemment, mais également Paris et Bordeaux.

Comment s'est fait le rapprochement de vos deux entités ?

Nos deux agences se sont rapprochées naturellement grâce aux partenariats forts que nous avons tissés avec l'ingénierie. AFA étant déjà devenue une filiale de Sanae depuis un an, nous avons déjà commencé à mutualiser nos ressources et à partager de compétences. Nous avons ensuite choisi de fusionner nos deux structures pour avoir un meilleur rayonnement national, une plus grande proximité clients, une limitation des déplacements et une force de frappe plus importante sur nos différentes opérations. Ainsi, plus de projets d'envergure et plus de déploiement et de souplesse.

Rassembler nos domaines de compétences et d'expertises avec un rayonnement national et des liens forts avec l'ingénierie était une belle opportunité pour nous. La mutualisation de nos ressources permet de pallier plus facilement à l'activité fluctuante des projets.

Nous n'avons en revanche pas d'exclusivité et restons donc libres de nos parcours et de nos partenariats avec les ingénieries ou autres agences d'architecture.

Comment définiriez-vous l'architecture que vous comptez développer au travers de cette fusion ?

M. G. : Je pense que les projets de nos deux agences sont axés sur la fonctionnalité et les usages avant de parler d'architecture stricto sensu. En matière de santé ou de logistique, nous travaillons sur le process, l'efficacité du projet, la gestion des services les uns par rapport aux autres, l'optimisation des surfaces et des distances à parcourir. Notre architecture est donc d'abord basée sur l'usage et le confort de l'utilisateur. Nous souhaitons une architecture respectueuse de son environnement et intemporelle sans perdre de vue les enjeux économiques.

E. C. : Les industriels souhaitent davantage que leurs bâtiments renvoient une belle image. AFA travaille actuellement sur un projet pour L'Oréal, qui nous a demandé de créer une toiture végétalisée pour leur déchetterie.

M. G. : Au-delà de ce phénomène, l'architecture et les programmes évoluent. Le confort au travail est devenu une priorité et, en tant qu'architectes, nous sommes ravis d'être tenus par ce souci de qualité et d'ambiance intérieure soutenu par nos maîtres d'ouvrage.



Maison de santé Epinay sur Seine / Le Noble Age Santé

Dans quelle mesure les agences SANAE et AFA sont-elles complémentaires dans les expertises proposées ?

M. G. : Il était pertinent de confronter nos diverses expériences et domaines d'expertises afin de les « complémentariser ». On retrouve dans les projets Santé ou dans les programmes de Soins des sujets type tertiaire ou de rénovation énergétique qu'AFA a eu l'habitude de travailler. Les expertises de chacun servent ainsi sur ces projets mixtes de soins et apportent davantage d'efficacité et de retour d'expériences. Les compétences d'AFA viennent aussi compléter celles de SANAE sur le process et le management de projet.

E. C. : Les tailles de projets sont également une partie avantageuse de notre fusion. AFA s'occupe de projets avec d'importantes surfaces, mais qui sont peu cloisonnées, et d'autres projets plus modestes tels que de rapides études de faisabilité. A l'inverse, SANAE a la responsabilité d'importantes cliniques, comme la clinique de Neuilly. Nous sommes donc complémentaires et, si nos équipes s'étaient déjà alliées sur le même plateau il y a près d'un an afin d'être regroupées physiquement, elles ont renforcé leurs liens grâce à la fusion. Si nous conservons néanmoins nos compétences et nos expertises respectives, nos dialogues sont plus fluides.

Quelle est la place de l'architecture en santé désormais ?

Notre fusion étant récente, il faudra sans doute dresser un bilan en fin d'année 2022 pour estimer l'importance et l'impact des projets santé par rapport à l'ensemble de l'activité de l'agence mais la Santé va rester un de nos domaines phares d'intervention et fait partie de notre ADN. Certains collaborateurs craignaient de perdre l'expertise santé ou encore la voir s'amenuiser, mais ce n'est pas du tout notre objectif. Les références appellent les projets et notre compétence première en Santé restera historique.

Nous souhaitons surtout enrichir notre équipe de compétences multiples afin que nos projets puissent se déployer qualitativement et plus efficacement. Dans tous les cas, les projets santé resteront en force grâce à l'expertise et aux compétences que nous possédons. De plus, les compétences d'AFA donneront un regard nouveau aux futurs projets santé. Le plan Ségur devrait être à l'origine de nombreux programmes à venir et il était primordial pour l'agence d'acquérir une force de frappe plus importante afin de pouvoir travailler sur des projets encore plus ambitieux.

Quelles sont les perspectives de développement de l'agence en matière de projets ?

Avant de penser à notre développement, nous souhaitons tout d'abord



MAS ESAP Talence / Fondation John Bost

nous stabiliser. Notre nouveau site internet est pratiquement achevé et nous devons conforter nos équipes et nos clients. Pour l'instant, nous souhaitons développer qualitativement nos domaines d'activités respectifs déjà nombreux avant de nous lancer sur d'autres sujets.

Nous avons néanmoins quelques perspectives à venir : l'hôtellerie, le déploiement de nos réflexions dans le champ de la psychiatrie, et de nous ouvrir plus aux marchés publics. Enfin, nous souhaitons nous pencher davantage sur une architecture respectueuse de son environnement et sur les notions de réemploi. Nos maîtres d'ouvrages y sont bien sensibilisés, ce qui rend notre travail à leurs côtés intéressant et ouvre sur de belles perspectives d'innovations. Nous devons revoir les schémas préétablis et se questionner en permanence sur les nouveaux usages ou sur des retours d'expérience que nous pouvons apporter à nos clients.



Bâtiment à température contrôlée RUNGIS / Semmaris